



Comune di Olbia

Relazione società in house
providing e altre partecipate
(anno 2024)

Sommario

Premesse	3
Attività svolte nel corso dell'annualità 2024	3
ASPO SPA	6
<i>Servizi Pubblici Locali affidati ad ASPO SPA</i>	<i>13</i>
SINERGEST	15
ABBANO SPA	17
Partecipazioni di carattere non societario	18
<i>CIPNES Gallura</i>	<i>19</i>
<i>EGAS - Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna</i>	<i>20</i>
<i>Consorzio Area Marina Protetta (AMP) Tavolara-Punta Coda Cavallo</i>	<i>21</i>
<i>Consorzio Universitario UniOlbia</i>	<i>22</i>
<i>Fondazione ITS Turismo & Attività Culturali Sardegna.....</i>	<i>23</i>
<i>Fondazione Sardegna Isola del Romanico</i>	<i>24</i>
<i>Fondazione Giovanni Michelucci</i>	<i>25</i>
Rappresentanti del Comune di Olbia presso società/enti	26

Premesse

La presente relazione ha lo scopo di fornire un breve quadro sull'attività dell'ufficio e delle risultanze dell'attività delle società partecipate dall'Ente.

L'art. 147-quater del D.lgs. 267/2000, Testo Unico Enti Locali, impone agli Enti Locali di definire un sistema di controlli sulle Società partecipate non quotate partecipate dallo stesso, al fine di monitorare gli adempimenti delle Società rispetto agli obiettivi affidati e alla gestione delle Società stesse. Il comma 2 prevede che l'Ente locale definisca, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, dallo stesso partecipate, e che a tal fine definisca: "gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica".

Attività svolte nel corso dell'annualità 2024

Nel corso dell'esercizio 2024 l'Ufficio partecipate, struttura incardinata tra le competenze del Segretario Generale, ha svolto le attività esplicitate di seguito riguardanti la società in controllo del Comune di Olbia (ASPO Spa assoggettata al controllo analogo) e le altre partecipazioni non di controllo (Abbanoa Spa, Sinergest Spa e STL Spa in liquidazione) come indicato nel seguente prospetto di sintesi:

Partecipazioni							
RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	QUOTA % PARTECIPAZIONE	DURATA	RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO		
					2022	2023	2024
A.S.P.O. SPA	Via Capotesta, 28 - Olbia	€ 1.054.700	100%	31/12/2030	€ 59.702	€211.393	€ 121.784
SINERGEST SPA	Molo Isola Bianca - Olbia	€ 780.000	19,90%	2050	- € 195.997	€584.766	Bilancio 2024 in attesa di approvazione
ABBANOA SPA	Via Straullu, 35 - Nuoro	€ 281.275.415	2,84%	31/12/2100	-€ 11.529.914	1.724.235	€2.663.739
STL GALLURA COSTA SMERALDA SPA.	Via Angioi, 54 – Santa Teresa di Gallura	In liquidazione					

Le attività svolte possono sintetizzarsi nelle seguenti:

- Acquisizione e monitoraggio bilanci chiusi al 31/12/2024;
- Applicazione del regolamento sui controlli delle società partecipate ai sensi dell'art. 147

- quater del TUEL (approvato con delibera di CC n. 148 del 19/12/2017);
- Acquisizione documenti previsionali di ASPO Spa (budget, piani di investimento, piano assunzioni);
 - Monitoraggio infrannuale delle società controllate tramite acquisizione di un report sulla situazione economico finanziaria, monitoraggio delle spese per il personale e dello stato di attuazione degli obiettivi assegnati, al 30 giugno, le cui risultanze sono state trasmesse al Sindaco e al Collegio dei Revisori;
 - Assistenza ai settori in materia di affidamenti in house providing;
 - Assistenza alla predisposizione di atti di indirizzo da sottoporre al Consiglio Comunale;
 - Acquisizione e pubblicazione dati sul sito internet istituzionale delle informazioni di cui al DLgs 33/2013:
 - ◆ Dati economico-finanziari ultimi tre esercizi (risultato economico, patrimonio netto, onere a carico dell'Ente, ecc);
 - ◆ Aggiornamento dati Amministratori CDA di nomina dell'Ente e relativi compensi;
 - Comunicazioni dati partecipate al Settore Finanziario/Collegio dei Revisori, finalizzati alla predisposizione del certificato al rendiconto e al bilancio di previsione;
 - Acquisizione dati e trasmissione al Servizio Patrimonio dei dati delle partecipazioni pubbliche del Comune di Olbia (società e altri enti avente forma non societaria), finalizzata all'inserimento sul portale partecipazioni del tesoro (riguardante l'acquisizione dei provvedimenti di revisione periodica delle partecipazioni pubbliche e il censimento delle partecipazioni e dei rappresentanti al 31/12/2023);
 - E' stata effettuata ad opera del Settore Finanziario, la verifica dei crediti e debiti reciproci Ente/società alla data del 31/12/2024, ai sensi dell'art. 6 del D.L. 95/2012, come da nota informativa asseverata allegata al rendiconto 2024;
 - In data 17/12/2024 l'Ente, in attuazione dell'art. 20 del Dlgs 175/2016, ha effettuato, entro i termini di legge, la ricognizione periodica delle partecipazioni societarie dell'Ente (delibera di CC n. 110/2024); tale ricognizione è integrata con la sezione dedicata alla ricognizione dei Servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati in house providing alla società ASPO SPA, ex. articolo 30 del dlgs 201/2022 approvata con deliberazione di GC n. 493/2024;
 - La verifica sul rispetto dei contratti di servizio in capo alle partecipate affidati in house providing è in capo ai singoli settori competenti, come previsto dal vigente regolamento sul controllo delle società partecipate;
 - Assistenza allo Staff del Sindaco per la predisposizione dell'avviso del rinnovo della figura del Revisore Legale e successivo decreto di nomina;
 - Per quanto riguarda il CDA di Aspò Spa, come evidenziato in bilancio, nel corso dell'anno 2024 gli amministratori del CDA hanno percepito compensi nel rispetto di quanto previsto dalla disciplina vigente, in particolare dall'art. 1, comma 725, della Legge n. 296/06 e dall'articolo 6 del D.L. n. 78/2010. In merito alla società SINERGEST SPA, al Sindaco pro tempore del Comune di Olbia, come da previsione statutaria, spetta la carica di Presidente del CDA; il suddetto incarico è a titolo gratuito.

Di seguito l'attuale composizione dei Consigli di Amministrazione

Società	Nominativo	Carica	Compenso annuo
ASPO SPA	Roberta Campesi	Presidente Cda	€ 30.000,00
	Luca Lorenzo Fadda	Componente Cda	€ 15.000,00
	Stefano Cano	Componente Cda	Non percepisce compensi
SINERGEST SPA	Settimo Nizzi	Presidente Cda	Non percepisce compensi

Attività di controllo

L'attività di controllo, posta in essere dall'Ufficio Società Partecipate, focalizza la sua azione sulla società "in house providing" ASPO Spa in quanto la normativa comunitaria impone l'attivazione del controllo analogo quale presupposto essenziale per poter procedere all'affidamento diretto alle stesse di servizi pubblici locali e strumentali. Per le altre società, per le quali l'entità della partecipazione posseduta non permette l'esercizio di un'influenza significativa sull'attività gestionale, si procede all'acquisizione dei bilanci d'esercizio al fine di valutarne lo stato di salute.

In termini generali, il servizio ha effettuato nel corso dell'anno 2024 un monitoraggio sull'attività della società in house attraverso acquisizione di documentazione e verifica in conformità al vigente regolamento sul controllo sulle società partecipate, nonché sul rispetto della disciplina di cui al Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e in materia di anticorruzione e trasparenza.

L'ufficio ha curato, inoltre, la predisposizione della ricognizione periodica, annualità 2024, delle società partecipate di cui all'art. 20 del Dlgs 175/2016 e gli adempimenti conseguenti (delibera CC n. 110/2024)



Nata nel 1977 come Azienda Municipalizzata Trasporti Urbani (A.M.T.U.), quindi trasformata in Azienda Speciale nel gennaio 1996, è attualmente una società detenuta al 100% dal Comune di Olbia. La durata della società è fissata dallo Statuto fino al 31.12.2030.

La partecipazione del Comune di Olbia ad ASPO S.p.A. può essere così sintetizzata:

AZIONI POSSEDUTE	VALORE NOMINALE SINGOLA AZIONE	VALORE TOTALE PARTECIPAZIONE	QUOTA % DELL'ENTE
10.547	EURO 100,00	EURO 1.054.700,00	100,00%

Sulla società il Comune di Olbia esercita il controllo analogo in ottemperanza alle vigenti disposizioni di legge.

In sede di ricognizione ordinaria delle partecipazioni societarie, ex art. 20, DLgs 175/2016, a cui si rimanda ([link](#)), l'Amministrazione ha confermato il mantenimento della partecipazione nella società in esame.

La società, in quanto organismo controllato, è pienamente assoggettata alle disposizioni del regolamento comunale sul controllo delle società partecipate ai sensi dell'art. 147 quater del TUEL: in ottemperanza a quanto in esso prescritto, con delibera di Consiglio Comunale n. 138/2023, in sede di aggiornamento del DUP 2024-2026), sono stati assegnati alle in house gli obiettivi gestionali a valere sull'esercizio 2024.

Come da regolamento sui controlli, si è proceduto ad acquisire dalla società una relazione infrannuale della gestione volta alla verifica della situazione economico-finanziaria e dell'andamento complessivo della gestione.

In tale relazione il Presidente del CDA evidenziava un risultato economico infrannuale positivo (pari ad € 277.868, segno di un trend in continua ripresa dell'attività caratteristica della società, rispetto al periodo pandemico, in particolare del servizio trasporti e dei parcheggi).

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera assunta in data 31 Marzo 2025 ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 2364, comma 2, del Codice Civile e dall'articolo 8, comma 4, dello Statuto Sociale, ricorrendo al maggior termine di 180 giorni per la convocazione dell'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

La scelta si è resa necessaria in ragione della complessità delle operazioni di chiusura contabile, riconducibile a difficoltà tecniche e gestionali legate all'utilizzo del software contabile di recente implementazione. Le criticità emerse hanno rallentato l'elaborazione dei dati contabili, rendendo necessarie verifiche incrociate, attività di riconciliazione e un controllo approfondito delle registrazioni relative ai vari centri di costo e ai servizi gestiti, legata anche all'esigenza di rispettare gli obblighi di rendicontazione analitica per ciascun servizio gestito, previsti dal D.lgs. n. 201/2022 e dalla delibera ART 154/2019 e successive modifiche, nonché dal Contratto per il Servizio TPL.

Al fine di procedere con i controlli e le verifiche previste dalla normativa, l'ufficio ha provveduto ad acquisire il bilancio 2024 predisposto dal CDA, nelle more del passaggio in Assemblea dei soci per l'approvazione ufficiale.

Dati di bilancio 2024

La società totalmente pubblica, gestisce alcuni servizi regolati da appositi contratti di servizio con il Comune di Olbia, affidati secondo l'istituto dell'in house providing:

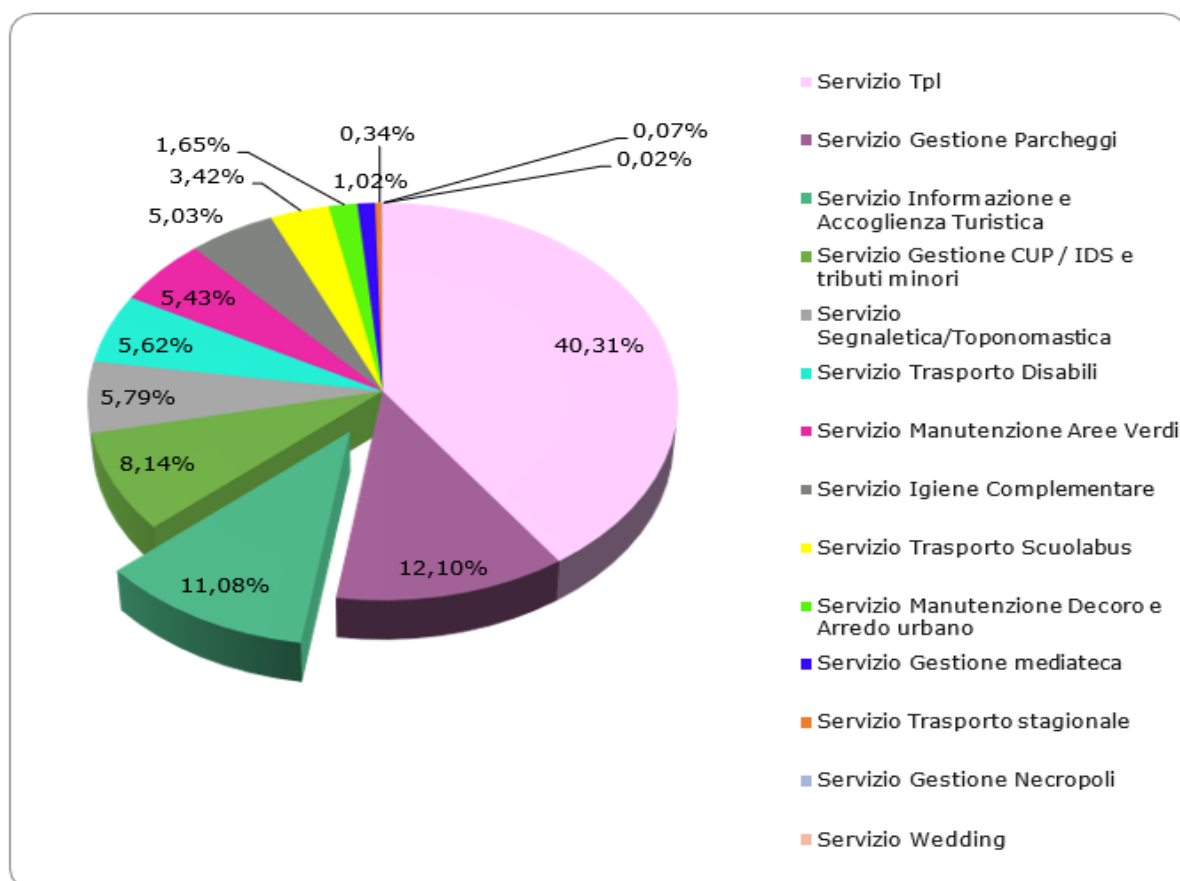
- Servizio gestione accertamento e riscossione Canone Unico Patrimoniale;
- Servizio gestione accertamento e riscossione imposta di soggiorno;
- Gestione Servizio Mediateca;
- Servizio per la gestione dei parcheggi non custoditi a pagamento e bike sharing;
- Servizio trasporto disabili e disagiati;
- Servizio trasporto disabili e disagiati presso le strutture scolastiche;
- Trasporto alunni pendolari scuola infanzia, primarie e secondarie;
- Servizio di informazione ed accoglienza turistica;
- Servizio fornitura e posa in opera della segnaletica stradale e di toponomastica;
- giardinaggio e manutenzione aree verdi e parchi;
- valorizzazione/gestione necropoli San Simplicio;
- servizi complementari di igiene urbana, stazioni di sollevamento fognari, auto spurgo/autobotti;
- Servizio Wedding

Nell'ambito del Servizio "informazione ed accoglienza turistica" si evidenzia che nel 2024 è stato affidato la società la gestione del capodanno.

La società inoltre gestisce il servizio di trasporto pubblico locale effettuato nel territorio comunale, affidato dalla RAS.

Di seguito, viene rappresentata la suddivisione dei ricavi derivanti da ciascun servizio (*Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c., dati schema bilancio 2024 predisposto dal CDA*)

RICAVI PER CATEGORIA		INCIDENZA % SU BILANCIO
Servizio tpl	€ 5.314.626,20	40,31%
Servizio trasporto stagionale	€ 45.427,28	0,34%
Servizio scuolabus	€ 450.647,62	3,42%
Servizio disabili	€ 740.698,15	5,62%
Servizio tributi	€ 1.073.037,38	8,14%
Servizio gestione parcheggi	€ 1.595.533,61	12,10%
Servizio Segnaletica/Toponomastica	€ 763.193,20	5,79%
Servizio Gestione mediateca	€ 134.213,23	1,02%
Servizio Informazione e Accoglienza Turistica	€ 1.460.931,15	11,08%
Servizio Necropoli	€ 8.696,79	0,07%
Servizio manutenzione verde	€ 715.836,64	5,43%
Servizio Igiene Complementare	€ 663.138,05	5,03%
Servizio Manutenzione Decoro e Arredo urbano	€ 217.213,21	1,65%
Servizio Wedding	€ 2.500,00	0,02%
TOTALE	€ 13.185.692,51	



Con riferimento al volume d'affari complessivo, la società ha registrato un valore della produzione di € **15.698.764**, con un incremento rispetto all'ultimo bilancio 2023 pari a € **1.516.912** ovvero

circa il 11% in più.

Si riporta di seguito il prospetto di raffronto con le annualità 2023 e 2022.

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2024	2023	2022	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.206.961	12.003.484	10.539.987	
2) Variazioni delle rim. di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
5) Altri ricavi e proventi	2.491.803	2.178.368	1.874.257	% 2024-2023
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	15.698.764	14.181.852	12.414.244	11%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2024	2023	2022	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.203.356	1.714.817	1.509.914	
7) Per servizi	3.395.445	3.943.846	3.043.631	
8) Per godimento di beni di terzi	653.041	588.982	390.803	
9) Per il personale	6.391.934	5.806.422	5.247.966	
10) Ammortamenti e svalutazioni	882.285	833.505	1.155.579	
11) Variazioni delle rim. di materie p., suss., di cons. e merci	(239.758)	57.036	- 124.296	
12) Accantonamenti per rischi	203.816	-	-	
13) Altri accantonamenti	412.921	326.794	708.224	
14) Oneri diversi di gestione	1.529.747	532.299	297.697	% 2024-2023
TOTALE DEI COSTI DELLA PRODUZIONE	15.432.787	13.803.701	12.229.518	12%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	265.977	378.151	184.726	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (+/-)	-87.272	-89.637	- 47.325	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	178.705	288.514	137.401	
20) Imposte correnti sul reddito dell'esercizio e differite (-/+)	56.921	77.121	77.699	
				% 2024-2023
23) UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO	121.784	211.393	59.702	-42%

Situazione economico-finanziaria

	2024	2023	2022
CAPITALE SOCIALE	1.054.762	1.054.762	1.054.762
RISERVE	2.562.788	2.351.397	2.291.694
PATRIMONIO NETTO	3.739.334	3.617.552	3.406.158
DEBITI	4.630.988	3.935.970	5.019.010
CREDITI	4.752.840	4.723.663	2.738.775
DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.164.306	1.370.899	3.592.575
PERSONALE DIPENDENTE	144	146	130
N° COMPONENTI CDA	3	3	3

Si riportano i principali indici e margini di bilancio estrapolati dal documento contabile:

Margini	2024	2023	2022	Media	Valore Ottimale
Margine di tesoreria	1.926.410	3.212.808	2.764.322	2.988.565	>0
Margine di tesoreria secco	-2.869.748	-1.546.416	-121.120	-833.768	>0
Margine di struttura	2.843.495	3.890.135	3.498.685	3.694.410	>0
Margine di disponibilità (CCN)	2.843.495	3.890.135	3.498.685	3.694.410	>0
Indici					
Indice di liquidità	1,48	2,10	1,74	1,92	>1
Indice di elasticità	1,70	2,33	1,94	2,14	>1
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,49	0,50	0,49	0,50	>0
Indipendenza finanziaria	2,87	2,87	3,16	3,01	>0,50<1
Leverage	3,87	3,87	4,16	4,01	>1<2
Conto economico					
Margini	2024	2023	2022	Media	Valore Ottimale
Margine operativo lordo (MOL)	590.280	1.043.921	1.311.870	1.177.895	>0
Risultato operativo (EBIT)	-908.742	-116.378	-551.933	-334.155	>0
Indici					
Return on Equity (ROE)	3,31%	6,02%	0,20%	3,11%	>0
Return on Investment (ROI)	-6,38%	-0,83%	-4,75%	-2,79%	>0
Return on sales (ROS)	-6,36%	-0,87%	-5,98%	-3,42%	>0
Altri indici e indicatori					
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	1,00	0,95	0,79	0,87	
Rapporto D/E (Debt/Equity)	0,36	0,47	0,56	0,52	0,50<1
Rapporto oneri finanziari su MOL	0,14	0,09	0,02	0,05	<1

Il bilancio d'esercizio 2024 si chiude con un **utile** pari ad € 121.784. Risulta quindi rispettato l'obiettivo di "Risultato economico positivo o in pareggio", così come stabilito dalle linee di indirizzo programmatiche

nei confronti delle proprie società partecipate stilate dal Comune di Olbia per l'annualità 2024.

Analizzando l'andamento dei ricavi si evidenzia:

- I **ricavi delle vendite e delle prestazioni**, sono pari ad € **13.206.961**, in aumento di circa il 10% rispetto a quanto registrato nell'annualità 2023.
- complessivamente il punto “**Valore della produzione**”, voce comprensiva oltre che dei ricavi diretti anche delle ulteriori poste (es. i contributi in conto esercizio RAS) è pari ad € **15.698.764** in aumento di circa il 11% rispetto nell'annualità 2023.

Dal punto di vista dei costi si evidenzia:

- I costi della produzione ammontano a complessivi € **15.432.787 con un + 12% rispetto al 2023**. Confrontando le risultanze dell'esercizio precedente, si denota che, a fronte di un incremento del valore della produzione di circa il 11% corrisponda un incremento dei costi della stessa percentuale, confermando un equilibrio tra l'aumento del valore della produzione e l'aumento dei costi. L'analisi condotta sulle principali voci di costo evidenzia tuttavia alcune dinamiche significative. In particolare, i costi per servizi risultano in sensibile riduzione rispetto all'esercizio precedente, - 14% (-€ 548.401). Nella relazione sulla gestione il Direttore evidenzia che tale risparmio è ascrivibile ad una politica di efficientamento e razionalizzazione dei costi, che ha comportato l'internalizzazione di alcune attività rilevanti e un maggior investimento in termini di risorse umane.
- Per quanto attinente alla gestione del personale delle società a controllo pubblico, disciplinata dall'articolo 19 del D.Lgs. 175/2016, per la quale “le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici sul complesso delle spese di personale delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni” si prende atto dell'aumento della voce “costo del lavoro” dovuto principalmente agli aumenti per rinnovo dei contratti collettivi di categoria applicati. Il **costo del personale** dipendente rappresenta per l'azienda la voce di costo più rilevante. Pur registrando un incremento rispetto all'esercizio precedente (+ 10%), si mantiene comunque al di sotto di quanto preventivato per l'anno 2024 in sede di budget. Tale aumento è inoltre sostanzialmente in linea con l'incremento del valore della produzione.

Un dato particolarmente significativo riguarda il rapporto tra il Costo del Lavoro e il Valore della Produzione; tale valore è pari a circa il 41%, contro il 42% dell'anno precedente, confermando il trend in flessione osservato nel triennio.

Per quanto riguarda l'aspetto patrimoniale e finanziario si evidenzia:

- La posta **Immobilizzazioni materiali** indica un valore pari ad € 7.592.429, registrando un incremento di circa il 6% (€ 419.862 in valori assoluti) rispetto all'annualità 2023;
- Il totale dei **crediti** è pari ad € 4.752.840, con un incremento del 1% rispetto all'esercizio 2023;

- Il totale delle **disponibilità liquide** registra un valore di € **1.164.306**, con un decremento rispetto all'annualità 2023 pari a circa il 15% (€ -206.593 in valori assoluti).
- Il **totale dei debiti** è pari ad € 4.630.988, in crescita di circa il 18% rispetto a quanto registrato nell'annualità 2023;
- Il **Patrimonio netto**, composto dal capitale sociale e dalle varie riserve obbligatorie e facoltative, risulta pari ad € 3.739.334, incrementato rispetto al 2023 del 3%.

Per quanto riguarda lo stato di raggiungimento degli obiettivi assegnati dall'Ente si significa quanto segue.

1) Risultato economico d'esercizio al 31/12/2024 positivo o in pareggio:

Nel 2024, come evidenziato dallo schema di bilancio al 31/12/2024 la società ha registrato un utile d'esercizio, pari a € 121.784.

2) Contenimento dei costi funzionamento:

Confrontando le risultanze dell'esercizio precedente, si denota che, a fronte di un incremento del valore della produzione di circa il 10% corrisponda un incremento dei costi della stessa percentuale, confermando una correlazione tra l'aumento della produzione e l'aumento dei costi.

Si rimanda ai punti precedenti sul dettaglio dell'analisi dei costi di funzionamento.

3) Rispetto delle disposizioni di legge in materia di Anticorruzione e trasparenza di cui alla L. 190/2012 e Dlgs. 33/2013:

La società dichiara che ha provveduto alla verifica e all'aggiornamento delle pubblicazioni sul sito internet istituzionale, ovvero nelle apposite sezioni dell'area "Società Trasparente". A seguito delle modifiche introdotte con l'approvazione del PNA 2023-2025 da parte del Consiglio dell'ANAC, l'azienda ha dato corso e continua a garantire con costanza l'aggiornamento delle informazioni e dei documenti soggetti a obblighi di pubblicazione in particolare per quanto concerne la pubblicazione alla BDNCP (Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici) degli affidamenti e contratti pubblici, con l'ausilio della piattaforma certificata Traspare/Aspo.

Nella seduta del 23/12/2024 il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 5/2024 ha approvato l'aggiornamento del Modello Organizzativo ai sensi del D.lgs.231/2001, procedendo ad una revisione completa dell'elenco dei reati presupposto, con l'inclusione delle nuove fattispecie introdotte dal quadro normativo vigente, tra cui le disposizioni in materia di segnalazione illeciti (Whistleblowing) di cui al D.lgs. 24/2023. SI dichiara inoltre che è stata inoltre aggiornata la mappatura dei processi aziendali, con l'identificazione di eventuali nuove aree di rischio e la predisposizione di opportune misure di mitigazione.

Sono stati acquisiti i monitoraggi semestrali inerenti il rispetto delle disposizioni previste dalla sezione anticorruzione del PIAO 2024-2026, allegato "B".

Sono stati inoltre acquisite le relazioni semestrali dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs 231/2001 della Società; dalla lettura dei documenti il Presidente non evidenzia criticità in ordine al rispetto delle disposizioni della normativa in oggetto.

4) Mantenimento o miglioramento standard qualitativi nell'erogazione dei servizi rispetto all'anno precedente;

Il CDA sintetizza per ciascun servizio oggetto di affidamento i livelli di soddisfazione dell'utenza svolta attraverso indagini di customer satisfaction; dalla lettura degli esiti emerge nel complesso il mantenimento/miglioramento della qualità dei servizi resi; sempre nell'ambito della qualità dei servizi gestiti, si evidenzia il rinnovo della certificazione di qualità (UNI EN ISO 9001:2015), ambiente (UNI EN ISO 14001:2015) e sicurezza (UNI ISO 45001:2018) sui vari servizi gestiti.

Servizi Pubblici Locali affidati ad ASPO SPA*

Il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201 ha riordinato la disciplina dei servizi pubblici locali di interesse economico generale. La nuova disciplina introdotta dal decreto interviene in modo organico e puntuale in tema di istituzione, organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali a rilevanza economica, a rete e non, perseguendo adeguati livelli di responsabilità decisionale ed assicurando, al contempo, idonee forme di consultazione pubblica e di trasparenza nei processi valutativi e negli esiti gestionali dei servizi. L'articolo 30 del decreto legislativo n. 201/2022 recante "Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali" espressamente prevede:

- I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti;
- La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016;

Tra le modalità di gestione previste il dettato normativo prevede l'affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al D.lgs. n.175/2016.

Di seguito il prospetto riepilogativo dei SPL gestiti da ASPO SPA inseriti nella ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. n. 201/2022. annualità 2024, approvata con deliberazione di G.C. n. 493 del 05/12/2024.

Descrizione del servizio	Contratto		Importo affidamento
	Data inizio	Data fine	

TRASPORTO DISABILI E DISAGIATI PRESSO STRUTTURE SANITARIE	01/01/2024	31/12/2026	€565.403,76
SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI	27/07/2023	30/06/2026	€72.661,82
TRASPORTO SCOLASTICO	23/10/2023	30/06/2026	€1.342.056,27
GESTIONE DEI PARCHEGGI NON CUSTODITI A PAGAMENTO	21/12/2023	31/12/2027	€4.654.449,00
GESTIONE VERDE PUBBLICO	20/04/2023	31/12/2027	€2.216.523,74

*Per maggiori dettagli si rimanda alle Relazioni periodiche contenente le verifiche periodiche sulla situazione gestionale (art. 30, co. 2 D. Lgs. n. 201/2022), agli adempimenti del D. Lgs. n. 201/2022 ex art 31 e 34, e ricognizioni periodiche ex art 20 D.lgs 175/2016 visionabili ai seguenti link:
<https://comuneolbia.amministrazioneaperta.it/societa-partecipate-provvedimenti-servizi-pubblici-locali-adempimenti-d-lgs-n-201-2022/>
<https://comuneolbia.amministrazioneaperta.it/societa-partecipate-provvedimenti-piani-di-razionalizzazione-ricognizione-societa-partecipate/>
<https://comuneolbia.amministrazioneaperta.it/contratti-con-bandi-e-avvisi-pubblicati-dopo-il-1-gennaio-2024-affidamento-riordino-della-disciplina-dei-servizi-pubblici-locali-di-rilevanza-economica-relazione-periodica-contenente-le-verifiche-periodiche-sulla-situazione-gestionale-art-30-co-2-d-lgs-n-201-2022-/>



La Società è a partecipazione a maggioranza privata. Il comune di Olbia, unico soggetto pubblico, detiene il 19,9% del capitale sociale.

A seguito della ricapitalizzazione, la nuova compagine sociale della SINERGEST Olbia SPA è la seguente:

Denominazione	Capitale sociale detenuto	% partecipazione
COMUNE DI OLBIA	€ 89.550	19,9%
TOSCANA REGIONALE MARITTIMA SPA (TOREMAR)	€ 130.950	29,1%
MOBY SPA	€ 229.500	51%
TOTALE CAPITALE SOCIALE	€ 450.000	

Fino al 2020 la società ha gestito i servizi passeggeri nel porto di Olbia, occupandosi di instradamento di mezzi in arrivo e partenza.

Attualmente Sinergest detiene il 60% del capitale sociale della Livorno Terminals Srl, a sua volta detentrica del 66% della Porto di Livorno 2000 Srl.

La società non ha, al momento di predisposizione della presente relazione, approvato il bilancio al 31/12/2024; si riportano di seguito i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2023	2022
CAPITALE SOCIALE	450.000	450.000
PATRIMONIO NETTO	992.243	407.467
DISPONIBILITA' LIQUIDE	299.847	424.128
CREDITI	9.574.750	8.958.531
DEBITI	9.503.560	9.658.170
VALORE DELLA PRODUZIONE	819.645	113.932
COSTI DELLA PRODUZIONE	211.528	332.683
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	584.766	- 195.977
PERSONALE DIPENDENTE	0	-
N° COMPONENTI CDA	7	7
ONERI A CARICO DELL'ENTE	0	0

Nell'ultimo bilancio approvato (annualità 2023), la società ha registrato un utile di € 584.766 dopo la perdita di € 195.977 certificato dal bilancio 2022; in quell'occasione si precisa che l'assemblea

ha deliberato il rinvio a nuovo della perdita di esercizio con conseguente accantonamento di fondi di bilancio di cui all'art. 21 del Dlgs 175/2016.

Dall'analisi della documentazione contabile si evince una netta risalita rispetto al 2022 del valore della produzione. Nello specifico i ricavi derivano da fitti attivi e da attività di holding.

In occasione della revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24 del Dlgs 175/2016, l'Ente ha optato per il mantenimento della partecipazione in quanto sussistono i presupposti di legge per il mantenimento e le stesse risultano indispensabili per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente alla luce delle competenze attribuite dalla normativa vigente (CC. N. 78/2017).

In sede di ricognizione ordinaria, ex. art 20 del succitato decreto tale scelta è stata confermata in virtù del fatto che il mantenimento della partecipazione nell'assetto societario, permetterebbe al Comune lo sviluppo di sinergie tra il porto di Olbia e il porto di Livorno, con potenziamento delle linee marittime e dei servizi ai croceristi, e permetterà al Comune di Olbia di assumere un ruolo di monitoraggio e impulso, anche se azionista di minoranza, sull'operato della società in un settore altamente strategico quale quello del trasporto marittimo e i servizi portuali. Nella ricognizione si dava atto che la società risultava priva di dipendenti e che le relative attività sono svolte dall'ufficio amministrativo della società partecipante TOREMAR SPA.

Da tenere in considerazione inoltre, in ottica di un ulteriore e più marcato sviluppo demografico ed economico della città, l'adesione al Consorzio Polo Universitario Olbia da parte di Sinergest SPA.



La società è il soggetto, individuato dalla Regione Sardegna, gestore del sistema idrico integrato nella regione; la stessa è assoggettata al controllo analogo da parte dell'ex ATO, ora Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS).

Abbanoa ha chiuso l'esercizio del 2024 con un risultato positivo di 2,663 milioni di euro in aumento del 54,48% (1.724 milioni di euro nel 2023), un valore della produzione di 342.566 milioni di euro aumentato del 6,88% (320,5 milioni di euro nel 2023) e investimenti per 121,3 milioni di euro anch'essi aumentati del 20,7% (100,5 milioni di euro nel 2023). Positivo anche il risultato della gestione finanziaria: +10,76 milioni di euro. Il patrimonio netto, pari a 340.264.761 milioni di euro, aumenta rispetto all'anno precedente di 2,664 milioni di euro.

Si riportano i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2024	2023
CAPITALE SOCIALE	281.275.450	281.275.450
PATRIMONIO NETTO	340.263.761	337.600.022
DISPONIBILITA' LIQUIDE	314.184.157	236.960.423
CREDITI	598.391.551	692.472.955
DEBITI	639.127.195	640.567.321
VALORE DELLA PRODUZIONE	342.566.369	320.500.947
COSTI DELLA PRODUZIONE	338.420.621	303.948.031
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	2.663.739	1.724.235
PERSONALE DIPENDENTE	1256	1248
N° COMPONENTI CDA	3	3
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA (UTENZE IDRICHE)	€ 577.499,16	€ 479.500,17

In occasione della revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24 del Dlgs 175/2016, l'Ente ha deliberato il mantenimento della partecipazione in quanto sussistono i presupposti di legge per il mantenimento e le stesse risultano indispensabili per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente alla luce delle competenze attribuite dalla normativa vigente (CC. N. 78/2017).

In sede di ricognizione ordinaria, ex. art 20 del succitato decreto, approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 110/2024 tale scelta è stata confermata.

Partecipazioni di carattere non societario

Al fine di garantire un'esatta fotografia dell'intero panorama delle partecipazioni legate al Comune di Olbia, l'Ufficio ha deciso di inserire all'interno della relazione i dati relativi alla situazione economico patrimoniale delle partecipate di carattere non societario detenute dal Comune di Olbia.

Di seguito un quadro riassuntivo e, per ogni singola società, i principali dati contabili relativi agli ultimi bilanci approvati

RAGIONE SOCIALE	CAPITALE SOCIALE FONDO DOTAZIONE	QUOTA % PARTECIPAZIONE	DURATA	RISULTATO ECONOMICO/AVANZO D'ESERCIZIO		
				2022	2023	2024
CIPNES	€ 18.559,00	13,89% ¹	31/12/2050	€26.352	€ 13.991	Bilancio in attesa di approvazione
EGAS - L.R. N. 4/2015 (EX ATO SARDEGNA)	€ 12.050.449,6	3.09%	Costituito a tempo indeterminato	-€1.323.79	€ 767.785	-€185.222,51
CONSORZIO DI GESTIONE AMP TAVOLARA PUNTA CODA CAVALLO ²	€ 1.359.614	50%	31/12/2050	€182.940	-€98.338,8	Bilancio in attesa di approvazione
CONSORZIO "POLO UNIVERSITARIO OLBIA"	€ 80.000	-	31/12/2050	€ 0	€ 0	€ 0
FONDAZIONE ITS ACADEMY TAC SARDEGNA	€ 197.212	-	Costituito a tempo indeterminato	€0	€0	Bilancio in attesa di approvazione
FONDAZIONE ISOLA DEL ROMANICO	€ 221.895	-	Costituito a tempo indeterminato	- € 21.933	€ 122.764	-€ 5.156
FONDAZIONE GIOVANNI MICHELUCCI ONLUS	€ 495.798 ³	-	Costituito a tempo indeterminato	€ 225	- € 40.938,77	-€ 71.001,04

¹ Valore storico come da statuto.

² Dati da conto economico schema Dlgs 118/2011.

³ Fondo dotazione indisponibile.



Il Cipnes Gallura è un consorzio di enti locali, attualmente costituito (ed operante ai sensi della L.R. n. 10/2008) dalla Provincia del Nord Est Sardegna – Gallura, dal Comune di Olbia, dal Comune di Monti, dal Comune di Buddusò e dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Sassari. Il CIPNES - Gallura persegue istituzionalmente lo sviluppo economico-sociale del territorio svolgendo le seguenti attività e funzioni promozionali dell'imprenditorialità ai sensi dell'art. 3 L.R. 10/2008, dell'art. 36 L.317/91, artt. 50 e s.s. del D.P.R. n. 218/78, art. 63 L. 448/98 e dell'art. 26 Dlgs 112/98.

Le competenze del Consorzio sono le seguenti: la progettazione e la realizzazione di opere di urbanizzazione, delle infrastrutture nelle aree industriali di interesse sovralocale, e di spazi pubblici destinati ad attività collettive; l'acquisizione di aree e la successiva assegnazione alle imprese degli spazi attrezzati per gli insediamenti produttivi; la realizzazione e la gestione di impianti comuni per la fornitura di servizi, la riscossione dei corrispettivi dovuti per i servizi erogati, e più, in generale tutte le attività finalizzate a favorire lo sviluppo e la valorizzazione delle imprese industriali. Il Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna Gallura, in gestisce inoltre gli impianti consortili di depurazione, di potabilizzazione, di smaltimento dei rifiuti solidi urbani e di compostaggio e trattamento dei rifiuti solidi urbani e assimilati. Si riportano pertanto i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2023	2022
CAPITALE CONSORTILE	393.797,00	393.797,00
PATRIMONIO NETTO	28.080.324,86	28.066.330,30
DISPONIBILITA' LIQUIDE	20.742.663,31	17.968.895,39
CREDITI	33.308.106,08	36.264.437,60
DEBITI	92.952.333,69	70.646.472,68
VALORE DELLA PRODUZIONE	28.775.083,66	24.484.246,97
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 28.421.377,10	-26.003.739,15
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	13.991,56	26.352,55
PERSONALE DIPENDENTE	230	218
N° COMPONENTI CDA	4	4
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	3.745.851,29	3.567.005,12



L' Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (ex ATO) svolge funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato affidato alla società Abbanoa Spa, con esclusione di ogni attività di gestione del servizio, con l'obiettivo fondamentale di garantire gli utenti e la collettività sulla qualità e livelli di servizio. I comuni della Sardegna partecipano ad EGAS attraverso una quota di rappresentatività determinata in base alla popolazione e al territorio. Si riportano i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2024	2023
FONDO DI DOTAZIONE	12.050.449,6	12.050.449,6
PATRIMONIO NETTO	23.095.377,06	23.280.599,57
DISPONIBILITA' LIQUIDE	29.896.529,74	38.972.102,87
CREDITI	166.811.463,80	142.905.128,77
DEBITI	16.533.747,32	17.532.777,82
VALORE DELLA PRODUZIONE	49.273.649,72	27.730.454,13
COSTI DELLA PRODUZIONE	48.508.351,25	26.765.259,37
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	-185.222,51	767.785,38
PERSONALE DIPENDENTE	21	21
N° COMPONENTI CDA	11	11
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	-	81.893,48



Il Consorzio Area Marina Protetta (AMP) Tavolara-Punta Coda Cavallo, composto dai comuni di Olbia (50%), Loiri Porto San Paolo (25%) e San Teodoro (25%) gestisce un'area di circa 17 km² di mare e costa, con lo scopo di proteggere la biodiversità e garantire la sostenibilità dell'ambiente. Le attività principali del consorzio includono la gestione delle risorse naturali, il monitoraggio della flora e fauna, e la promozione dell'educazione ambientale.

Si riportano i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2023	2022
FONDO DI DOTAZIONE	1.359.614,80	1.359.614,80
PATRIMONIO NETTO	4.344.155,14	4.442.493,32
DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.705.980,11	2.354.799,34
CREDITI	1.094.228,74	757.760,77
DEBITI	1.595.979,56	743.367,59
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.471.675,60	1.295.526,02
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.688.550,74	876.197,83
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	- € 98.338,8	€182.940
PERSONALE DIPENDENTE	10	10
N° COMPONENTI CDA	3	3
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	-	160.000,00



Il "Consorzio Polo Universitario di Olbia" – UniOlbia – promuove e supporta i corsi di laurea triennali e magistrali offerti a Olbia dall'Università di Sassari e dall'Università di Cagliari, gestendone gli aspetti amministrativi e organizzativi. Il Consorzio, con ha sede in Olbia in via Porto Romano 8, è costituito dai seguenti partner:

- Aspo
- Associazione di gestione dell'Area Marina Protetta di Tavolara-Capo Coda Cavallo
- Cipnes Gallura
- Comune di Olbia
- Geasar
- Istituto Euromediterraneo-ISSR
- Mater Olbia
- Sinergest Olbia Spa
- Università degli Studi di Sassari

Attualmente, i corsi di laurea triennale previsti e frequentabili nelle aule dislocate nel territorio comunale sono: Infermieristica, Ingegneria navale, Economia e Management del Turismo.

A disposizione degli studenti anche i corsi Magistrali in Economia Aziendale curriculum Tourism Management e Innovation Management for Sustainable Tourism.

Si riportano i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2024	2023
CAPITALE SOCIALE	90.000,00	80.000,00
PATRIMONIO NETTO	296.715,05	286.715,05
DISPONIBILITA' LIQUIDE	844.031,99	822.085,49
CREDITI	767.607,04	0
DEBITI	997.877,71	27.240,90
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.291.636,63	843.628,77
COSTI DELLA PRODUZIONE	0	0
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	0	0
PERSONALE DIPENDENTE	4	3
N° COMPONENTI CDA	3	3
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	9.027,17	0



La Fondazione ITS - Turismo & Attività Culturali Sardegna nasce a Olbia nel settembre 2020. E' una Fondazione di partecipazione pubblico-privata che opera a livello regionale e che nasce con l'intento di partecipare attivamente alla formazione di competenze specialistiche del comparto turistico/culturale dell'isola [e di] preparare professionisti la cui professione può spendersi in ambito nazionale e internazionale, realtà nei cui luoghi la Fondazione costruisce e intrattiene rapporti di scambio formativo/culturale e occasioni di concrete collaborazioni. Il Comune di Olbia è socio fondatore della Fondazione. Si riportano i dati di sintesi degli ultimi bilanci approvati:

	2023	2022
CAPITALE SOCIALE	€ 197.212	€ 197.212
PATRIMONIO NETTO	212.212	212.212
DISPONIBILITA' LIQUIDE	27.794	99.388
CREDITI	6.231.902	552.695
DEBITI	118.585	103.312
VALORE DELLA PRODUZIONE	257.310	248.335
COSTI DELLA PRODUZIONE	253.233	243.394
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	0	0
PERSONALE DIPENDENTE	1	1
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	0	0
N° COMPONENTI CDA	7	7



La Fondazione ha quale scopo principale quello di sostenere, valorizzare e promuovere il vasto patrimonio storico, culturale e paesaggistico, che contraddistingue il Romanico in Sardegna, in collaborazione con gli Enti Locali, le Autorità Religiose, le Soprintendenze, le Università, la Regione Autonoma della Sardegna attraverso i suoi Assessorati competenti, le scuole, le imprese, i soggetti incaricati della gestione dei monumenti del Romanico. Il Comune di Olbia è socio fondatore della Fondazione. Analizzando il bilancio 2024, si evidenzia un disavanzo di gestione pari ad euro 5.156 , imputabile alle quote di ammortamento dei beni immateriali e materiali calcolate per l'anno 2024. Nel prospetto sottostante, si riportano i dati di sintesi degli ultimi due bilanci approvati:

	2024	2023
CAPITALE SOCIALE	379.345	245.453
PATRIMONIO NETTO	374.190	368.218
DISPONIBILITA' LIQUIDE	244.803	540.472
CREDITI	134.613	313.811
DEBITI	93.960	197.212
VALORE DELLA PRODUZIONE	131.000	460.651
COSTI DELLA PRODUZIONE	135.859	337.858
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	(5.156)	122.764
PERSONALE DIPENDENTE	1	1
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	500	500
N° COMPONENTI CDA	9	9



La Fondazione Giovanni Michelucci, costituita nel 1982 con lo scopo di svolgere attività di ricerca nel campo dell'urbanistica e dell'architettura moderna e contemporanea, con particolare riferimento alle strutture sociali, quali ospedali, carceri e scuole, collabora con istituzioni culturali ed enti pubblici in diversi cantieri di ricerca, da cui nascono progetti e proposte che mirano ad innovare le strategie di intervento rispetto ai più sensibili problemi urbani. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 13 del 27/02/2023, il Comune di Olbia ha aderito alla Fondazione Giovanni Michelucci Onlus. La ratifica formale da parte del Consiglio di Amministrazione dell'adesione del Comune di Olbia alla Fondazione in qualità di socio fondatore è avvenuta nella seduta del 19 aprile 2023. Si riportano i dati di sintesi dell'ultimo bilancio approvato:

	2024	2023
CAPITALE SOCIALE	495.798	495.798
PATRIMONIO NETTO	610.641,67	651.580,44
TOTALE ATTIVITA'	762.163,99	832.014,70
TOTALE PASSIVITA'	833.165,03	872.953,47
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO	- 71.001,04	-40.938,77
PERSONALE DIPENDENTE	3	5
ONERI A CARICO DEL COMUNE DI OLBIA	10.000	40.000
N° COMPONENTI CDA	8	8

Rappresentanti del Comune di Olbia presso Società/Enti al 31/12/2024

Sulla base degli indirizzi stabiliti dal Consiglio comunale il Sindaco provvede alla nomina, alla designazione e alla revoca dei rappresentanti del Comune presso Enti, Aziende ed Istituzioni (Art. 50, comma 8, D.Lgs 267/2000). Gli indirizzi sulle nomine sono stati approvati dal Consiglio comunale con deliberazione n. 199 del 11/11/2021. Di seguito il prospetto dei Rappresentanti del Comune di Olbia.

RAGIONE SOCIALE	RAPPRESENTANTI
CIPNES	Livio Salvatore Fideli (Presidente)
EGAS - L.R. N. 4/2015 (EX ATO SARDEGNA)	Settimo Nizzi (Componente Comitato Istituzionale d'Ambito)
CONSORZIO DI GESTIONE AMP TAVOLARA PUNTA CODA CAVALLO	Massimo Canu (Assemblea Consortile)
FONDAZIONE ITS ACADEMY TAC SARDEGNA	Sabrina Serra (Presidente)
FONDAZIONE GIOVANNI MICHELUCCI ONLUS	Giovanni Maciocco (membro Cda)
SINERGEST SPA	Settimo Nizzi (Presidente Cda)
ASPO SPA	Angelo Ricci (Collegio Sindacale)
	Daniela Pellegrino ((Collegio Sindacale)
	Longo Monica (Collegio Sindacale)
	Sebastiano Cosentina (Collegio Sindacale)
	Ilenia Sala (Collegio Sindacale)
	Roberta Casmpesi (Presidente CDA)
	Stefano Cano (membro CDA)
	Luca Lorenzo Fadda (membro CDA)
	Alessandro Manetti (Revisore Legale)

Olbia, 07/07/2025

Il Segretario Generale
Dott. Maurizio Guadagno